Réponse à la crise de la COVID-19

Comment aider votre entreprise avec les nouveaux programmes financiers mis en place récemment par les gouvernements et les institutions

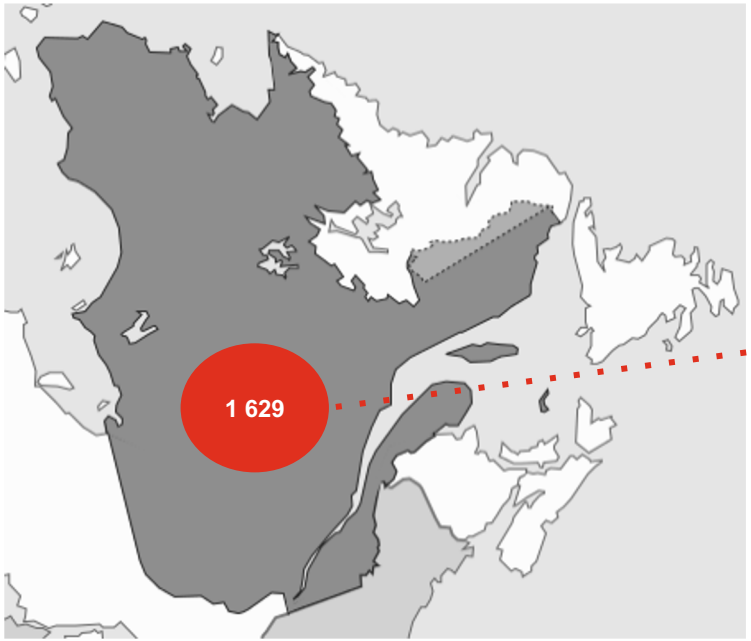


pwc

Vendredi 27 mars 2020

COVID-19 au Quebec

1 629 cas confirmés en date du 26 mars 2020 à 21 h



Québec

- Toutes les **entreprises non essentielles** doivent fermer leurs portes jusqu'au 13 avril
- Tous les **établissements scolaires** et services de garde seront fermés jusqu'au 1 mai
- **Appel à la solidarité** pour offrir services d'aide, notamment aux personnes âgées
- Demande d'**éviter tout déplacement** entre quartiers, villes et régions

Naviguer dans l'incertitude

Navigateur COVID-19 de PwC

Évaluez l'impact potentiel sur votre entreprise et votre capacité à réagir

www.pwc.com/ca/fr/covid-19



Le diagnostic

- Une évaluation de la position de votre entreprise pour chaque domaine d'intervention
- Aperçus et recommandations pour les domaines potentiels sur lesquels se concentrer
- Questions clés à se poser et comment accéder à plus d'informations

Six aspects prioritaires



Main d’oeuvre
Soutien au télétravail à grande échelle
Gestion des questions de mobilité mondiale
Communications au personnel

Gestion de crise et intervention
Plans de continuité des activités
Plans de gestion des incidents selon divers scénarios
Communications factuelles et efficaces
Réponses aux priorités des gouvernements

Activités et chaîne d'approvisionnement
Modulation de la chaîne d’approvisionnement
Scénarios de chaîne d'approvisionnement de rechange
Substitutions de matières premières pré-approuvées
Adaptation des stratégies de tarification

Information financière
Veille des marchés financiers et mesures d'intervention
Évaluation des effets directs de la situation sur les résultats
Analyse des risques pour les futures présentations de l'information
Incidences sur les liquidités et les ressources en capital

Taxes, impôts et commerce
Continuité des activités auprès des clients
Identification des mesures d'aide des gouvernements
Immigration pour les ressortissants
Estimation de taxes et d'impôts à prévoir

Planification et analyse financière
Plans des scénarios et des flux de trésorerie
Hypothèses prévisionnelles solides
Capacité de planification prévisionnelle et de scénarios

Cadre d’intervention en situation de crise de PwC



Mobiliser

- Santé et sécurité
- Personnel et mobilité
- Stratégie de communication
- Gestion de crise et continuité des activités

Stabiliser

- Activités et chaîne d’approvisionnement
- Contrats et tiers
- Occasions de transformation
- Projections et liquidités

Établir une stratégie

- Fusions et acquisitions
- Transformation des coûts
- Nouveaux modèles d'affaires
- Préparation par rapport aux litiges liés aux contrats

Bienvenue au webinaire !

Présentateurs



Julien Lassonde
Associé et leader, Incitatifs gouvernementaux pour le Canada
julien.lassonde@pwc.com



Daniel Lamer
Premier directeur
Services fiscaux, Incitatifs gouvernementaux
daniel.lamer@pwc.com



Pierre-Olivier Paquet
Directeur
Services fiscaux, Incitatifs gouvernementaux
pierre-olivier.paquet@pwc.com

Au delà de la COVID-19

Comment aider votre entreprise avec les programmes d’aide financière des gouvernements



Principales mesures de soutien aux entreprises annoncées dans le cadre de la réponse économique à la COVID-19 – vue d'ensemble



Fédéral

- **Plan canadien de mobilisation du secteur industriel** (FSI, PARI, supergrappes d'innovation, appel aux manufacturiers)
- **Nouveau Programme de crédits aux entreprises (prêt BDC et garantie EDC)**
- Bonification du programme Travail partagé de l'assurance-emploi
- Subvention salariale temporaire pour les petites entreprises
- Report du paiement des acomptes provisionnels et des impôts jusqu'au 1 septembre 2020
- Augmentation des capacités du Canada en matière de recherche et développement
- Augmentation du crédit à la disposition des agriculteurs et du secteur agroalimentaire
- Appui de DEC aux entreprises touchées par la COVID-19

Provincial

Québec

- **Programme d'action concertée temporaire pour les entreprises (PACTE)**
- Mesures d'assouplissement relatives aux prêts et aux garanties de prêts en cours
- Appel à la contribution des fabricants de fournitures et d'équipements médicaux
- Report du paiement des acomptes provisionnels et des impôts jusqu'au 1 septembre 2020

Municipal

Montréal

- Report de l'échéance du 2e versement des taxes municipales
- Aide financière d'urgence (5 M$ pour soutenir le commerce de détail, l'économie sociale, les industries créatives et culturelles et le tourisme)
- Moratoire automatique sur le capital et les intérêts (le réseau PME MTL offre un moratoire automatique de six mois sur le capital et les intérêts)
- Autres programmes d'aide de la Ville

Québec

- La Ville reporte les prochains paiements de taxes municipales
- Autres programmes d'aide de la Ville

Principales mesures – par type de soutien



Aides liées à l'emploi

- Prestation canadienne d'urgence (2 000 $/mois, maximum 4 mois)
- Bonification de l'assurance-emploi (travail partagé, quarantaine, travailleurs autonomes, etc.)
- Subvention salariale temporaire pour les petites entreprises

Autres incitatifs

- Plan canadien de mobilisation du secteur industriel (FSI, PARI, supergrappes d'innovation, appel aux manufacturiers)
- Augmentation des capacités du Canada en matière de recherche et développement
- Appel à la contribution des fabricants de fournitures et d'équipements médicaux (Québec)

Prêts relais et reports de paiement variés

- Nouveau Programme de crédit aux entreprises (BDC et EDC)
- Programme d'action concertée temporaire pour les entreprises (IQ – PACTE)
- Report du paiement des acomptes provisionnels et des impôts jusqu'au 1 septembre 2020
- Augmentation du crédit à la disposition des agriculteurs et du secteur agroalimentaire
- Appui de DEC aux entreprises touchées par la COVID-19
- Mesures d'assouplissement relatives aux prêts en cours (IQ, BDC, DEC, FTQ, Fondaction, banques à charte)

Mesures et idées liées aux flux de trésorerie pour pallier les besoins immédiats et à plus long terme



Long terme – valeur plus élevée

- Demandes d'aide financière directe dans le cadre des programmes existants (ESSOR, FSI, DEC, etc.) pour des investissements en technologie permettant ou facilitant le travail à distance, l'automatisation, etc.
- Accélération des investissements stratégiques qui faciliteront la sortie de la crise
- **Mesures annoncées dans le budget du Québec 10 mars 2020 :**
  - Crédit d'impôt à l'investissement et à l'innovation (C3i)
  - Déduction incitative pour la commercialisation des innovations

Immédiat – valeur plus élevée

- **Report - paiement des acomptes provisionnels et des impôts au 1er sept. 2020**
- Accélération du traitement des demandes de crédits
- Transfert des acomptes provisionnels d'impôt au compte de TPS/TVQ ou DAS
- **Nouveau Programme de crédit aux entreprises (BDC et EDC) (nouveaux prêts)**
- **Programme d'action concertée temporaire pour les entreprises (PACTE)** (garanties de prêts et prêts)
- **Plan canadien de mobilisation du secteur industriel** (FSI, PARI, supergrappes d'innovation, appel aux manufacturiers)
- Dépôt de demandes auprès d'organismes appuyant l'innovation (Invest AI, Scale AI, etc.)
- **Augmentation du crédit à la disposition des agriculteurs et du secteur agroalimentaire**

Long terme

- Crédit d'impôt capital synergie (annoncé dans le budget du Québec 10 mars 2020)
- Refinancement de la dette
- Planifications fiscales diverses
  - Gel/regel
  - Reports de pertes avec accélération
  - Émigration

Immédiat

- **Subvention salariale temporaire pour les petites entreprises**
- **Moratoires de paiement ou assouplissements des modalités pour les prêts en cours** (impôt et taxes municipales, IQ, BDC, DEC, FTQ, Fondaction, banques à charte)
- Prise d'entente pour reporter les paiement de loyer

Mesures liées aux flux de trésorerie pour pallier les besoins immédiats et à plus long terme



Immédiat – valeur plus élevée

- **Report - paiement des acomptes provisionnels et des impôts au 1er sept. 2020**
- Accélération du traitement des demandes de crédits
- Transfert des acomptes provisionnels d'impôt au compte de TPS/TVQ ou DAS
- **Nouveau Programme de crédit aux entreprises (BDC et EDC) (nouveaux prêts)**
- **Programme d'action concertée temporaire pour les entreprises (PACTE)** (garanties de prêts et prêts)
- **Plan canadien de mobilisation du secteur industriel** (FSI, PARI, supergrappes d'innovation, appel aux manufacturiers)
- Dépôt de demandes auprès d'organismes appuyant l'innovation (Invest AI, Scale AI, etc.)
- **Augmentation du crédit à la disposition des agriculteurs et du secteur agroalimentaire**

Mesures liées aux flux de trésorerie pour pallier les besoins immédiats et à plus long terme



Immédiat

- **Subvention salariale temporaire pour les petites entreprises**
- **Moratoires de paiement ou assouplissements des modalités pour les prêts en cours** (impôt et taxes municipales, IQ, BDC, DEC, FTQ, Fondaction, banques à charte)
- Prise d'entente pour reporter les paiement de loyer

Mesures liées aux flux de trésorerie pour pallier les besoins immédiats et à plus long terme



Long terme – valeur plus élevée

- Demandes d'aide financière directe dans le cadre des programmes existants (ESSOR, FSI, DEC, etc.) pour des investissements en technologie permettant ou facilitant le travail à distance, l'automatisation, etc.
- Accélération des investissements stratégiques qui faciliteront la sortie de la crise
- Mesures annoncées dans le budget du Québec 10 mars 2020 :
  - Crédit d'impôt à l'investissement et à l'innovation (C3i)
  - Déduction incitative pour la commercialisation des innovations

Mesures liées aux flux de trésorerie pour pallier les besoins immédiats et à plus long terme



Long terme

- Crédit d'impôt capital synergie (annoncé dans le budget du Québec 10 mars 2020)
- Refinancement de la dette
- Planifications fiscales diverses
  - Gel/regel
  - Reports de pertes avec accélération
  - Émigration

Aides financières des organismes fédéraux



		BDC	EDC
Nouveaux prêts	Prêt pour besoins de fonds de roulement urgents [1]	Jusqu'à 2 M$	
	Garanties de prêts		Jusqu'à 5 M$
	Moratoire – capital et intérêt	Jusqu'à 12 mois	Cas par cas
	Durée de l'amortissement du prêt	24 mois après le moratoire	Cas par cas
	Taux	Taux de base – 1,75 % (base de 3,30 % en mars 2020)	
Prêts existants	Capitalisation d'intérêts	Possible	
	Moratoire de capital	Jusqu'à 6 mois	Possible
Autres considérations	Frais d'évaluation du dossier	500 $	
	Garantie personnelle	Pourrait être requise	
	Rang	Subordonnée	
	Tolérance sur les clauses	Oui	

		BDC	EDC
Informations requises	Processus standard	Oui	
	États financiers historiques	Jusqu'à 3 ans	
	Budget annuel	Oui	
	États financiers de l'année en cours	Oui	
	Projection des flux monétaires	Oui	
	Description des effets de la COVID-19, y compris les besoins de flux monétaires	Oui	
	Certificat d'enregistrement	Oui	
	Organigramme corporatif	Oui	
	Plan d'action pour contrer les effets de la COVID-19	Oui	
	Âge des comptes clients	Non	

[1] BDC : Se référer à la boîte d'outils PwC pour plus de détails sur le processus. Pour IQ, le programme s'appuie sur l'institution financière du demandeur.

Programmes d'aide du gouvernement du Québec



		IQ [1]
Nouveaux prêts	Prêt pour besoins de fonds de roulement urgents [1]	50 000 $ et plus
	Garanties de prêts	50 000 $ et plus
	Moratoire – capital et intérêt	Jusqu'à 12 mois
	Durée de l'amortissement du prêt	De 36 à 60 mois
	Taux	Environ 3,00 %
Prêts existants	Capitalisation d'intérêts	Au besoin
	Moratoire de capital	Jusqu'à 6 mois
Autres considérations	Frais d'évaluation du dossier	Aucun
	Garantie personnelle	Oui, pour les prêts de moins de 1 M$
	Rang	Subordonné
	Tolérance sur les ratios	Oui

		IQ [1]
Informations requises	Processus standard	Oui
	États financiers historiques	Jusqu'à 3 ans
	Budget annuel	Oui
	États financiers de l'année en cours	Oui
	Projection des flux monétaires	Oui
	Description des effets de la COVID-19, incluant les besoins de flux monétaires	Oui
	Certificat d'enregistrement	Oui
	Organigramme corporatif	Oui
	Plan d'action pour contrer les effets de la COVID-19	Oui
	Âge des comptes clients	Non

[1] BDC : Se référer à la boîte d'outils PwC pour plus de détails sur le processus. Pour IQ, le programme s'appuie sur l'institution financière du demandeur.

Facteurs de succès



Bien préparer votre dossier :

- Trois dernières années d’états financiers annuels
- Derniers états financiers intérimaires
- Mouvements de trésorerie à court terme
- Prévisions financières complètes au besoin
- Plan d'action
- Comment la COVID-19 affecte l’entreprise
- Démontrer les efforts des dirigeants et partenaires (salaires, congé de capital, congé de loyer, etc.)
- Ne pas hésiter à coordonner différents plans d'aide (BDC, IQ, EDC)



Période de questions



Merci



© PricewaterhouseCoopers LLP/s.r.l./s.e.n.c.r.l., une société à responsabilité limitée de l'Ontario, 2020. Tous droits réservés.

PwC s'entend du cabinet canadien, et quelquefois du réseau mondial de PwC, chaque société membre étant une entité distincte sur le plan juridique. Pour de plus amples informations, veuillez visiter www.pwc.com/structure (en anglais seulement).

Réservé à l'usage interne seulement