

# Accélérateur 360°

---

Appel d'offre pour des services de veille active d'opportunités d'affaires et de formation d'équipages industriels en aérospatiale

Appel d'offre (Réf. 20191002-A)

Date : 02 octobre 2019

## 1. Contexte

L'industrie aérospatiale québécoise possède de nombreux atouts favorables à la croissance des PME à l'échelle internationale. Toutefois, les défis que les PME du secteur ont à relever sont nombreux. Il leur faut notamment s'intégrer davantage aux chaînes mondiales d'approvisionnement, ce qui suppose qu'elles soient plus grandes, plus fortes et plus compétitives. Leur présence sur les marchés internationaux dépend par ailleurs de leur capacité à mettre en place et à suivre un plan stratégique, à identifier leurs niches pour cibler de nouveaux marchés pertinents et à développer des partenariats afin d'offrir des ensembles plus intégrés qui répondent aux nouvelles exigences des maîtres d'œuvres.

C'est dans ce contexte qu'Aéro Montréal a souhaité mettre sur pied un environnement collaboratif qui favorise des rapprochements entre les PME afin de les inciter à collaborer davantage pour l'obtention de nouveaux mandats, notamment à l'international. Il est espéré qu'une plus grande collaboration les amènera par la suite à augmenter les rapprochements, amenant potentiellement une plus grande consolidation de l'industrie.

Afin d'atteindre cet objectif, Aéro Montréal, soutenu par le Ministère de l'Économie, et de l'Innovation (MEI) du Québec a lancé en septembre 2018 un nouveau programme appelé Accélérateur 360° qui vise à soutenir la croissance à l'international des PME du secteur aérospatial du Québec. Ce programme s'adresse à toutes les sphères de l'écosystème aérospatial et vise l'accompagnement de trente (30) à trente-cinq (35) PME sur cinq (5) ans.

## 2. Objectif

Accompagner les PME dans une démarche structurante afin de les soutenir dans la conquête de nouveaux contrats tout en favorisant les rapprochements stratégiques.

## 3. Description et spécifications

L'Accélérateur 360° se compose de 3 volets :

- **Volet 1** : Veille active d'opportunités d'affaires et formation d'équipages
  - Aider les entreprises à trouver leurs marchés et à augmenter leur présence globale
  - Présenter aux maîtres d'œuvres et aux fournisseurs de 1<sup>er</sup> et 2<sup>ème</sup> rangs des solutions intégrées proposées par des entreprises en équipage dans l'Accélérateur 360°
  - Susciter un premier niveau de collaboration entre les entreprises de l'Accélérateur 360° afin d'initier des partenariats stratégiques
  
- **Volet 2** : Préparation
  - Révision de la planification stratégique
  - Formation générale
    - Développement de marchés
    - Finance
    - Culture du partenariat
  
- **Volet 3** : Propulsion
  - Formations spécifiques (formule réseautage)
  - Missions internationales ciblées
  - Mutualisation de services de représentations ou d'expertises légales et juridiques

Dans le cadre de cet appel d'offre, Aéro Montréal recherche un consultant pour couvrir :  
**Volet 1 : Veille active d'opportunités d'affaires (VAO) et formation d'équipages**

### 3.1. Livrables

Lot	Tâche	Description des livrables
1.	<b>Veille actives d'opportunités d'affaires (VAO) et formation d'équipages</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Effectuer une veille active d'opportunités d'affaires à l'échelle internationale en lien avec les produits / services proposés par les entreprises du programme Accélérateur 360° et selon les pays / clients, ciblés par ces dernières<sup>1</sup>.</li> <li>b. Analyser et classer les capacités de chaque entreprise du programme (produits / services / technologies) et proposer des équipages en lien avec les opportunités d'affaires internationales identifiées.</li> <li>c. Identifier les « gaps » entre les capacités des entreprises du programme et les besoins identifiés dans la VAO et proposer des entreprises pour combler ces « gaps » et compléter les équipages.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Un (1) rapport bimensuel présentant le résumé des opportunités identifiées et les propositions d'équipages.</li> <li>b. Un (1) point hebdomadaire avec l'équipe de l'Accélérateur 360°.</li> <li>c. Suivi sur une base régulière avec les entreprises de l'Accélérateur 360° qui ont été identifiées comme ayant besoin d'accompagnement sur le volet VAO et en recherche d'équipage.</li> <li>d. Présence lors des rencontres avec les entreprises de l'Accélérateur 360°, sur demande de l'équipe d'Aéro Montréal.</li> </ul>

<sup>1</sup>Le contrat ne comprends pas l'accompagnement avancé des équipages sur la réponse aux opportunités d'affaires. Il est à la discrétion des équipages de décider de se faire accompagner dans le Volet 2 en utilisant ou non les services du consultant recruté pour la VAO par le programme Accélérateur 360°. L'entreprise signera alors directement un contrat avec le consultant et utilisera l'enveloppe de l'Accélérateur 360° mise à sa disposition pour en financer les services (sous réserve qu'elle soit bien en équipage avec une autre entreprise de l'Accélérateur 360°). Les entreprises de l'équipage peuvent donc décider de suivre l'opportunité d'affaire en toute autonomie ou en faisant affaire avec un autre consultant.

**La réponse à l'appel d'offre doit se faire suivant les requis présentés dans les annexes A et B**

### 3.2 Échéancier

Lot	Tâche	Date
1.	<b>Veille active d'opportunités et formation d'équipages</b>	Novembre 2019 (mandat renouvelable d'année en année jusqu'à la fin du programme en mars 2023)

## 4. Modalités

- a. Livrables : Le soumissionnaire s'engage à livrer les rapports et à effectuer les tâches listées dans l'appel d'offre.
- b. Modalités de paiement :
  - i. Le paiement sera effectué sur une base mensuelle sur présentation de facture et après livraison des services attendus.
- c. Date limite : Les réponses à cet appel d'offre doivent être reçues au plus tard en fin de journée du mercredi 23 octobre 2019. Les réponses reçues après cette date seront automatiquement rejetées.
- d. Propriété matérielle
  - i. Les copies des documents remis par le soumissionnaire en vertu de la présente offre deviendront la propriété entière et exclusive d'Aéro Montréal qui pourra en disposer à son gré.
- e. Droits d'auteur
  - i. Licence
    1. Le soumissionnaire accorde gratuitement à Aéro Montréal une licence non exclusive, non transférable et irrévocable lui permettant de reproduire, d'adapter, de publier, de communiquer au public par quelque moyen que ce soit, les travaux ou documents reliés au projet, et le projet lui-même, pour toutes fins jugées utiles par Aéro Montréal.
    2. Cette licence est accordée sans limite territoriale et sans limite de temps.
  - ii. Garanties
    1. Le soumissionnaire garantit qu'il détient tous les droits lui permettant d'accorder la licence de droits d'auteur prévue au présent article et se porte garant envers Aéro Montréal contre tout recours, réclamations, demandes, poursuites et autres procédures pris par toute personne relativement à l'objet de cette garantie.
    2. Le soumissionnaire s'engage à prendre fait et cause et à indemniser Aéro Montréal de tout recours, réclamations, demandes, poursuites et autres procédures pris par toute personne relativement à l'objet de cette garantie.
- f. Responsabilités du soumissionnaire
  - i. Le soumissionnaire s'engage, d'une part, à assumer seul toute responsabilité légale à l'égard des tiers et à assumer seul la responsabilité de toute action, réclamation ou demande que peut occasionner l'exécution de l'objet du présent appel d'offres et, d'autre part, à tenir indemne et prendre fait et cause pour Aéro Montréal et ses représentants, advenant toute réclamation pouvant en découler et s'assurer qu'il en soit de même pour tout contrat octroyé aux fins de la réalisation de l'objet du présent appel d'offres.
- g. Confidentialité
  - i. Le soumissionnaire s'engage à ne pas divulguer à des tiers, le contenu de ce projet, ainsi que les documents produits, ou toute autre information produite suite à l'exécution d'une ou des tâches requises par le projet, sans obtenir au préalable de consentement écrit d'Aéro Montréal. Cette obligation restera en vigueur pour une période de deux (2) ans suite à la fin du projet.
- h. Aéro Montréal se réserve le droit de ne pas choisir de soumissionnaire pour ce lot si aucune offre ne rencontre les attentes du projet.
- i. Les soumissions doivent demeurer valides pour soixante (60) jours suivants la date limite de dépôt des soumissions. Les prix inclus dans la soumission sont fermes et fixes.

- j. Aéro Montréal se réserve le droit de demander des clarifications sur l'offre. Une rencontre pourrait être organisée avec certains soumissionnaires pour clarifier certains aspects de leur offre. Aéro Montréal n'a aucune obligation d'inviter tous les soumissionnaires à une rencontre suite au dépôt de leur offre.

## **5. Contact**

Pour toute question relativement à cet appel d'offre, veuillez contacter Mme Charlotte Laramée par courriel : [charlotte.laramee@aeromontreal.ca](mailto:charlotte.laramee@aeromontreal.ca)

Les questions sont acceptées jusqu'à quatre (4) jours ouvrables avant la date limite des réponses à l'appel d'offre et seront partagées avec tous les soumissionnaires dans l'anonymat.

## Annexe A – Tableau de prix du soumissionnaire (à fournir avec la soumission)

Lot	Tâche	Nombre d'heures par mois <sup>1</sup>	Prix
1.	Veille active d'opportunités d'affaires et création d'équipages		

1. Le nombre d'heures effectué par mois sera déterminé avec le consultant et sera sujet à évolution en fonction des besoins du programme Accélérateur 360°.

Veuillez fournir les prix avant toute taxe.

## Annexe B – Information supplémentaire à fournir avec la soumission

1. Profil de l'entreprise ou du consultant.
2. Expérience et liste de projets (et portfolio de réalisations précédentes) similaires avec références et points de contact.
3. Liste des entreprises, OEM et Tiers internationaux pertinents pour le programme, pour lesquelles le consultant a déjà des contacts concrets.
4. Description de la méthodologie que vous prévoyez employer pour ce projet.